

CAMPIDANO AMBIENTE S.R.L.

Sede in Selargius, Zona industriale c/o Centro Servizi

Capitale Sociale € 1.000.000 i.v.

Iscritta al Registro Imprese di Cagliari al n° 03079970921

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Soci,

sottoponiamo al Vostro esame ed alle Vostre deliberazioni il bilancio chiuso al 31 dicembre 2017, che evidenzia un perdita d'esercizio dopo imposte pari a € 393.665,00.

A causa delle note vicissitudini che hanno interessato la Società, nel periodo tra gli esercizi 2017 e 2018, in particolar modo, le controversie createsi con il Comune di Monserrato, inerenti la mancata realizzazione e conseguente mancata gestione dell'ecocentro, di cui si parlerà più avanti, visto inoltre i contatti avutisi con il Sindaco del Comune di Monserrato Locci, finalizzati alla ricerca di una possibile soluzione transattiva per risolvere definitivamente ed in accordo le relative problematiche, e quindi anche per una corretta imputazione di alcune poste sul bilancio, si è reso necessario posticipare la data per l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2017 dal 30.04.2018 al 30.06.2018.

Nel corso dell'anno 2017 la società è stata impegnata a consolidare e ottimizzare le modalità di esecuzione dei servizi di igiene urbana nei tre Comuni di Monserrato, Selargius e Sinnai, mediante l'ormai collaudato sistema di raccolta "porta a porta" confermando e migliorando i già lusinghieri risultati in termini di percentuali di raccolta differenziata.

ANALISI DELLA SITUAZIONE DELLA SOCIETA'
DELL'ANDAMENTO E DEI RISULTATI DI GESTIONE

Signori Soci,

l'esercizio 2017 ha visto la Vostra Società interessata da una serie di attività gestionali e tecnico - organizzative, che Vi saranno di seguito illustrate, per una più giusta e corretta interpretazione del risultato d'esercizio.

Passando alla descrizione dei dati numerici si rileva:

-) Il **valore della produzione** ha subito un leggero incremento di € 48.834,00, passando dagli € 7.709.626,00 del precedente esercizio 2016, ad € 7.758.460,00 dell'esercizio 2017 facendo registrare un incremento del 0,63% circa.

-) La posta relativa alle **immobilizzazioni immateriali**, è passata da € 54.791,00 dell'esercizio 2016 ad € 1.160,00 del decorso esercizio, facendo registrare un decremento del 97,88 % circa, dovuto sostanzialmente alla liquidazione di una ulteriore annualità di ammortamento.

-) La posta delle **immobilizzazioni materiali** rileva un decremento: si è infatti passati da € 2.098.335,00 dell'esercizio 2016 a € 1.998.551,00 dello scorso esercizio 2017, facendo registrare un decremento del 4,75% circa, dovuto dall'intervenuta annualità di ammortamento sulle attrezzature industriali e commerciali, all'acquisto di nuove attrezzature ed alla capitalizzazione delle migliorie apportate alle immobilizzazioni..

-) Per quanto attiene alla voce relativa ai **crediti verso clienti**, detratti i fondi di svalutazione crediti, si è registrato un incremento; infatti, si è passati dagli € 1.228.285,00 dello scorso esercizio 2016 agli € 1.733.728,00 dell'esercizio 2017, facendo registrare un incremento del 41,15% circa. A tal riguardo si

informa che è stata appostata in bilancio, la somma di € 593.896,24 corrispondente alle somme richieste a titolo di revisione prezzi determinate in applicazione della relativa clausola contrattuale per gli anni 2012, 2013, 2014, 2015, 2016 e 2017, (dedotto l'importo di €. 7.712,56, già appostato in precedenza); sulla somma complessiva di € 593.896,24 è stata accantonata in un fondo svalutazione crediti indeducibile la somma di € 232.378,09 dovuta alla differenza del calcolo revisionale, ottenuto con l'applicazione dell'Irap ridotta, rispetto a quella ordinaria come indicata sulle tabelle Fise del costo del personale pubblicate sul GURI.

Inoltre, è stata appostata la somma di € 281.752,36 che anche per l'esercizio 2017 dovrà essere riconosciuta alla società, dal Comune di Selargius, come lo è sempre stato per gli anni passati, per i maggiori investimenti effettuati dalla società resisi necessari per fronteggiare le maggiori esigenze sul servizio di raccolta dovute all'incremento del numero delle utenze rispetto ai dati di progetto iniziale.

E' stato stornato il fondo svalutazione crediti indeducibile, già appostato nel bilancio d'esercizio 2016, per la somma di € 81.692,75 relativa ai crediti verso il Comune di Selargius, ritenuti oramai inesigibili.

La situazione inerente i **rapporti con gli istituti di credito**, al 31.12.2017 risulta articolata come appresso.

Il **Banco di Sardegna** c/c ordinario 70623393 € 245.181,77 a credito;

Il **Banco di Sardegna** c/c ordinario dedicato Ambiente e Sicurezza € 5.000,00 a credito;

Il **Banco di Sardegna** carta di credito prepagate di € 221,26 a credito;

Il **Banca di Cagliari** c/c vincolato € 23.000,00 a credito;

Il **Banco di Sardegna** finanziamento a lungo termine € 310.531,40 a debito, scadente entro l'esercizio successivo;

Indicatori di produttività

Costo del Lavoro su Ricavi

Misura l'incidenza del costo del lavoro sui ricavi delle vendite.

Permette di valutare quanta parte dei ricavi è assorbita dal costo del personale.

	Anno 2016	Anno 2017
Costo del Lavoro su Ricavi tipici	62,26%	64,33%

Il lieve incremento del 2,14% rispetto all'esercizio 2016 è influenzato negativamente dall'incremento dovuto al rinnovo del C.C.N.L.

Detto indice si forma dal seguente rapporto: Totale costo del personale € 4.967.799,00/totale vendite € 7.758.460,00. Si evidenzia che il costo del lavoro è passato dal valore di € 4.800.356,00 nel 2016 a € 4.967.799,00 nel 2017 facendo registrare un incremento percentuale del 3,48% circa,

Valore Operativo per Dipendente

Misura il valore per dipendente.

Permette di valutare la produttività dell'impresa sulla base del valore pro capite.

	Anno 2016	Anno 2017
Valore Operativo per Dipendente	65.894	66.311

Il valore per unità è aumentato di €uro 417,00 rispetto all'anno 2016, con un aumento di circa il 0,63%. Detto valore si forma dal seguente rapporto: valore operativo € 7.758.460,00/totale numero medio personale impiegato n. 117 per il 2017 mentre per l'anno 2016 i corrispondenti valori sono € 7.709.626,00 per il valore operativo e 117 per il numero medio personale impiegato.

Per quanto concerne gli indici afferenti le prestazioni delle maestranze in relazione alle ore di malattia e di infortunio, si riporta quanto appresso:

-) le *ore di malattia e ricoveri ed infortunio*, al 31.12.17 ammontano a **16.508**, di cui 14.356 imputate a malattia e ricoveri e 2.152 imputate ad infortunio, rispetto alle **13.073** ore complessive del 2016 (11.093 ore di malattia e 1.980 ore di infortunio). Il dato registra nel suo complesso un significativo incremento del 26,27 %, che comprende un incremento di circa il 29,41% delle ore di malattia, ed un incremento del 8,68% circa, delle ore di infortunio, rispetto all'esercizio 2016. Al fine di ulteriormente limitare gli infortuni, si sono svolti all'interno dei corsi periodici sulla sicurezza, specifiche sessioni al fine di sensibilizzare gli operatori a prestare sempre maggiore attenzione nello svolgimento delle attività e limitare al massimo il rischio di infortuni.

-) per quanto attiene alle *ore di straordinario* si è passati dalle 3.034 ore dell'esercizio 2016 alle 3741 ore del decorso esercizio 2017, facendo registrare un incremento percentuale pari al **23,30%**; la media annua per dipendente è di circa 32 ore.

Occorre comunque mantenere la dovuta attenzione al fine di contenere, nei limiti del possibile, il ricorso a onerose prestazioni di lavoro straordinario.

-) relativamente alle giornate di ferie residue non godute queste ammontano alla fine del 2017 a gg 1.045 contro le gg 1.118 registrate alla fine del 2016 con un decremento di 73 gg pari al 6,53% circa.

Nell'esercizio 2017 si è avuta una diminuzione di denunce di sinistri stradali passati da 16 del 2016 a 9 del 2017 pari ad una diminuzione del 43,75% circa.

È doveroso rimarcare la completa, fattiva e costante collaborazione prestata da tutto il personale impiegatizio, dai collaboratori di cantiere, e dalle maestranze tutte, cui va un sentito ringraziamento.

Le relazioni sindacali si sono svolte nel rispetto dei ruoli ed in clima di collaborazione.

Il clima aziendale, nel suo complesso, può ritenersi senza dubbio soddisfacente.

Al 31.12.17 il personale impiegato ammonta a 117 Unità, di cui 104 Operai e 7 impiegati (comprensivi delle unità con mansione tecnica di controllo), oltre a n.6 lavoratori interinali.

Per i dettagli in merito si veda la Nota Integrativa al Bilancio.

Come si evince dalla allegata “*Nota Integrativa*” con annesso “*Commento alle Variazioni ed alla Composizione delle Voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico*”, cui si rimanda per una migliore e corretta lettura ed interpretazione dei dati, nonché per ogni utile informativa su tutte le altre voci di bilancio, il risultato d'esercizio ante imposte è di € - **314.001,00** con un decremento rispetto al dato 2016 (€ 155.41900) pari al

102,03% circa. Da questo, scontato l'onere **IRAP** e **IRES** di competenza dell'esercizio pari a **€79.664,00**, l'esercizio si chiude con una perdita netta di **-€ 393.665,00** con un peggioramento rispetto al dato 2016 (-€ 279358,00) pari al **40,92%** circa, dovuto essenzialmente all'incremento degli accantonamenti già indicati in precedenza.

Di seguito si evidenziano gli indicatori finanziari e non relativi al bilancio

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO			
<i>Attivo</i>	<i>Importo in unità di €</i>	<i>Passivo</i>	<i>Importo in unità di €</i>
ATTIVO FISSO	€ 2.046.411	MEZZI PROPRI	€ 1.201.986
Immobilizzazioni immateriali	€ 1.160	Capitale sociale	€ 1.000.000
Immobilizzazioni materiali	€ 1.998.551	Riserve	€ 749.767
Immobilizzazioni finanziarie	€ 46.700	Utile netto	-€ 547.779
		PASSIVITA' CONSOLIDATE	€ 852.348
ATTIVO CIRCOLANTE (AC)	€ 2.519.444		
Vari	€ 52.211		
Liquidità differite	€ 2.216.482	PASSIVITA' CORRENTI	€ 2.511.521
Liquidità immediate	€ 250.751		
CAPITALE INVESTITO (CI)	€ 4.565.855	CAPITALE DI FINANZIAMENTO	€ 4.565.855

STATO PATRIMONIALE FUNZIONALE			
<i>Attivo</i>	<i>Importo in unità di €</i>	<i>Passivo</i>	<i>Importo in unità di €</i>
CAPITALE INVESTITO OPERATIVO	€ 4.565.856	MEZZI PROPRI	€ 1.201.986
		PASSIVITA' DI FINANZIAMENTO	€ 852.348
IMPIEGHI EXTRA- OPERATIVI	€ 0		
STATO PATRIMONIALE FUNZIONALE		PASSIVITA' OPERATIVE	€ 2.511.522
CAPITALE INVESTITO (CI)	€ 4.565.855	CAPITALE DI FINANZIAMENTO	€ 4.565.856

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	
	<i>Importo in unità di €</i>
Ricavi per servizi	€ 7.758.460
Altri ricavi	€ 111.456
Variazione rimanenze finali	-€ 535
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	€ 7.869.381
Costi esterni operativi	€ 2.235.920
Valore aggiunto	€ 5.633.461
Costi del personale	€ 4.967.799

MARGINE OPERATIVO LORDO	€ 665.662
Ammortamenti e accantonamenti	€ 1.004.236
RISULTATO OPERATIVO	-€ 338.574
Risultato dell'area accessoria	€ 57.870
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	€ 3.472
EBIT NORMALIZZATO	-€ 277.232
Risultato dell'area straordinaria	€ 0
EBIT INTEGRALE	-€ 277.232
Oneri finanziari	€ 36.769
RISULTATO LORDO	-€ 314.001
Imposte sul reddito	€ 79.664
RISULTATO NETTO	-€ 393.665

INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI		
Margine primario di struttura	<i>Mezzi propri - Attivo fisso</i>	-€ 844.443
Quoziente primario di struttura	<i>Mezzi propri / Attivo fisso</i>	0,59
Margine secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso</i>	€ 36.858
Quoziente secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso</i>	0,98

INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI		
Quoziente di indebitamento complessivo	<i>(Pml + Pc) / Mezzi Propri</i>	2,80
Quoziente di indebitamento finanziario	<i>Passività di finanziamento / Mezzi Propri</i>	0,71

INDICI DI REDDITIVITA'		
ROE netto	<i>Risultato netto/Mezzi propri medi</i>	-32,75%
ROE lordo	<i>Risultato lordo/Mezzi propri medi</i>	-26,12%
ROI	<i>Risultato operativo/(CIO medio - Passività operative medie)</i>	-16,48%
ROS	<i>Risultato operativo/ Ricavi di vendite</i>	-4,30%
INDICATORI DI SOLVIBILITA'		
Margine di disponibilità	<i>Attivo circolante - Passività correnti</i>	€ 7.922
Quoziente di disponibilità	<i>Attivo circolante / Passività correnti</i>	1,00
Margine di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti</i>	-€ 44.288
Quoziente di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti</i>	0,98

Pertanto, si propone di rinviare al prossimo esercizio la perdita di € 393.665,00. Si rimanda comunque all'Assemblea dei Soci ogni altra eventuale determinazione

FATTI AVVENUTI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2017

Nel corso dell'esercizio 2017, è rimasto invariato sia il capitale sociale in Euro 1.000.000,00 che la composizione della Compagine Sociale come appresso indicata.

Parte PUBBLICA

Comune di Monserrato	20%	n° 200 quote per un valore di € 200.000,00
Comune di Selargius	20%	n° 200 quote per un valore di € 200.000,00
Comune di Sinnai	20%	n° 200 quote per un valore di € 200.000,00
Totale Capitale Parte Pubblica	60%	n° 600 quote per un valore di € 600.000,00

Parte PRIVATA

GE.SE.N.U. Spa	40%	n° 400 quote per un valore di € 400.000,00
TOTALE	100%	n° 1000 quote per un valore di € 1.000000,00

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E COLLEGIO SINDACALE

Il Consiglio di Amministrazione è stato rinominato dall'Assemblea dei soci tenutasi in data 30/05/2017 e risulta così composto: Presidente Sig. Sandro **Serrelli**, Consigliere Delegato Sig. Franco **Sassaroli**, Consiglieri Sig.ra Erika **Vivian**, Sig. Riccardo **Dessi**, Sig. Rinaldo **Lai**;

Anche il Collegio Sindacale è stato rinominato in data 30/05/2017, e risultava così composto: Presidente Gabriele **Argiolas**, Sindaco effettivo Ernesto **Frau**, Sindaco effettivo Marco **Balata** (dimessosi nel corso del mese di gennaio 2018)

STATUTO SOCIETARIO

Lo Statuto Sociale *non ha subito modifiche* rispetto a quelle già apportate con delibera di Assemblea Straordinaria del 03.03.2010 la quale ha modificato parzialmente l'Art. 13 specificando la non rieleggibilità dei

rappresentanti nel CDA di nomina pubblica e la turnazione della carica di presidente tra i Comuni.

FATTI DI RILIEVO

Nel corso dell'esercizio 2017, la società, in previsione della scadenza prevista al 31.12.2017, dei contratti di servizio in essere con i Comuni Soci, e della possibilità di procedere al rinnovo degli stessi, come già inizialmente previsto negli atti di gara, su indirizzo dell'Assemblea dei Soci, ha interessato professionisti e consulenti al fine di acquisire pareri pro veritate inerenti tra l'altro, la legittimità e la fattibilità della rinnovazione contrattuale. Al riguardo, particolare interesse ha destato il parere formulato dal Prof. Paolo Valensise, che sul punto, conclude che, *“alla luce degli elementi in fatto (documentazione di gara, contratti, ecc.), ed in diritto, in precedenza richiamati, si ritiene sostenibile la percorribilità giuridica del rinnovo”*.

I Comuni di Monserrato, Selargius e Sinnai, in considerazione della scadenza contrattuale fissata al 31.12.2017, e della necessità di assicurare la continuità del servizio di Igiene Urbana, avvalendosi della opportunità prevista dall'Art. 3 dei contratti di servizio in essere, *di proseguire nella gestione dei servizi con la società Campidano Ambiente per un periodo di sei mesi, alle stesse condizioni tecniche ed economiche dell'esercizio precedente, nelle more della stipula di un nuovo contratto*, hanno adottato di conseguenza appositi Atti Amministrativi, di proroga fino al 30 giugno 2018.

Un elemento di rilievo verificatosi comunque nel corso dell'esercizio 2017 è stata la manifestata volontà, con atto deliberativo del Consiglio Comunale di Monserrato (Atto n° 62 del 27.10.2017), di alienare la propria partecipazione societaria in Campidano Ambiente, mentre i Comuni di Selargius e Sinnai, in

occasione della ricognizione sulle partecipazioni societarie degli Enti, hanno deliberato il mantenimento della propria quota di partecipazione nella società. In esito ai contenuti del su citato parere redatto dal Prof. Paolo Valensise, circa la percorribilità giuridica del rinnovo dei contratti, la Società ha confermato ai Comuni di Selargius e Sinnai (ed al Comune di Monserrato p.c.), la propria disponibilità al rinnovo dei contratti agli stessi patti e condizioni, chiedendo a questi di comunicare i Propri orientamenti al riguardo. E' stata avviata una fase di confronto tra la società ed i Comuni di Selargius e Sinnai, tutt'ora in corso, finalizzata a verificare la sostenibilità tecnico ed economica della rinnovazione dei contratti, attraverso la rielaborazione ed attualizzazione del progetto offerta. Si ritiene ragionevole considerare la prospettiva della continuazione dell'attività aziendale per un prevedibile arco temporale comunque non inferiore a dodici mesi dalla data di riferimento del presente progetto di bilancio, in quanto, allo stato, nessuno dei tre Comuni serviti dalla Società ha comunicato di aver avviato procedure per diverse forme di gestione dei rifiuti con decorrenza dal 01 luglio 2018; è ragionevolmente improbabile che i tempi tecnici necessari all'intero iter procedurale per la individuazione ed il subentro di un eventuale diverso soggetto per la gestione dei servizi possano concludersi prima del 31.12.2018.

Inoltre, nel caso di esito positivo della rinnovazione dei contratti con i Comuni di Selargius e Sinnai, la prospettiva della continuità aziendale interesserebbe un arco temporale maggiore.

Nel corso del 2017, proseguite poi nel primo semestre 2018, sono state operate delle trattenute sui canoni mensili da parte del Comune di

Monserrato, a seguito di due Determinazioni Dirigenziali (n° 559 del 30.06.2017 e n° 1013 del 23.11.2017) con le quali, rispettivamente, è stata applicata una penale per mancata apertura dell'Ecocentro, e richiesta la restituzione delle somme percepite dalla società a titolo della prevista realizzazione e gestione dell'Ecocentro Comunale (che non è stato possibile realizzare). Avverso tali trattenute, applicate a titolo di penale, è stato conferito l'incarico allo Studio Legale Turco, Tack, De Magistris, al fine di proporre ricorso al T.A.R. Sardegna; tale ricorso, dopo una prima pronuncia da parte del TAR che ha concesso la sospensiva della efficacia della determinazione dirigenziale 559 è stato oggetto di opposizione nanti al Consiglio di Stato da parte del Comune di Monserrato, e quindi oggetto di discussione nel merito al TAR, in data 08.02.2018; in tale circostanza il TAR Sardegna ha ritenuto inammissibile il ricorso per difetto di giurisdizione, ritenuto non di sua competenza, rigettando l'istanza e rimettendo il tutto al Giudice Ordinario. La società, nel tentativo di ottenere la restituzione delle somme trattenute dal Comune di Monserrato ha affidato l'incarico ad un altro legale, Avv. Gianluca Aste, per la richiesta di emanazione di un Decreto Ingiuntivo da parte del Tribunale Civile di Cagliari. Al momento il provvedimento è stato depositato ed assegnato al Giudice Dott. Paolo Corso. Nel contempo, a seguito della dichiarata apertura del Sindaco di Monserrato in occasione della ultima Assemblea dei Soci, per poter dirimere bonariamente la controversia con una soluzione transattiva, sono stati avviati dei confronti per il tramite dei rispettivi legali di fiducia; a seguito degli ultimi accadimenti avvenuti all'interno dell'Amministrazione Comunale di Monserrato, tali confronti sono stati interrotti e si è in attesa di riprendere i

lavori per una possibile transazione non appena possibile, stante l'imminente insediamento di un Commissario Straordinario.

Per effetto di tale controversia con il Comune di Monserrato, prudenzialmente, è stato accantonato in un apposito fondo rischi per cause in corso l'importo di €. 550.912,04 a titolo di restituzione delle somme percepite dalla società per la prevista realizzazione dell'ecocentro, compresi gli interessi legali, ritenendo che per quanto alla richiesta di restituzione degli importi relativi alla gestione dell'Ecocentro, per €. 235.500,00, ed altro, questi possano essere ampiamente compensati con i maggiori costi sostenuti dalla società a causa della mancanza dell'Ecocentro, che ha reso necessaria una diversa organizzazione dei trasporti presso gli impianti di conferimento finale.

Inoltre, per quanto alla penale di cui alla determinazione dirigenziale n° 559 del 30.06.2017 e successivo aggiornamento per proiezione al 31.12.2017, è stato chiesto all'Avv. Gianluca Aste di pronunciarsi sui possibili esiti degli sviluppi della vicenda ai fini delle dovute considerazioni da farsi in sede di redazione del presente progetto di bilancio. Il parere fornito, dopo articolata esposizione della controversia, riporta la seguente conclusione: *“Tutto questo impone particolare prudenza nel formulare un giudizio prognostico sull'esito del giudizio che, allo stato attuale, valutata la sussistenza di concreti elementi favorevoli, dei quali si è trattato, su cui fondare una motivata difesa, seppure in presenza delle dovute cautele del caso e degli approfondimenti da effettuare, potrebbe essere espresso in termini possibilistici”*.

In materia di Sicurezza sugli ambienti di lavoro ed in materia Ambientale sono state conferite al Sig. Gian Luigi Pani, le responsabilità, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2, comma 1, lettera b) del D.lgs 81/08, con l'obbligo di relazionare al Consiglio di Amministrazione, ai fini dell'osservanza e della attuazione di tutta la normativa di prevenzione degli infortuni e igiene del lavoro, antincendio, di prevenzione dell'inquinamento e tutela ambientale, con contestuale attribuzione dei poteri decisionali di spesa mediante procura speciale rilasciata con atto del Notaio Antonio Garau il 7 Settembre 2017; successivamente si è provveduto ad attivare un conto corrente presso la filiale di Sinnai del Banco di Sardegna, dedicato "Ambiente e Sicurezza" sul quale il Sig. Gianluigi Pani ha autonomi poteri operativi.

IL RISULTATO OPERATIVO

Il dato più rilevante del presente bilancio è rappresentato proprio dal risultato operativo che, seppure nel suo valore netto evidenzia la negatività raggiunta anche nel precedente esercizio (risultato netto 2016 - € 279.358,00 - risultato netto 2017 - € 393.665,00), il dato è rappresentato dal risultato ante imposte che in questo esercizio si attesta in - € 314.001,00 contro gli - € 155.419,00 del 2016 facendo registrare un peggioramento del 102,03 % circa.

INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE AZIENDALE

Si chiama "*Master@Green, avanzi da leccarsi i baffi!*" il nuovo progetto didattico per l'anno scolastico 2016-2017 per promuovere la raccolta differenziata nelle scuole, presentato per dare inizio ad un'altra originale esperienza dell'offerta formativa Campidano Ambiente, in

collaborazione con i Comuni di Monserrato, Selargius e Sinnai, finalizzata a coinvolgere i giovani sui temi della raccolta differenziata e della sostenibilità.

La presentazione del Progetto Didattico è avvenuta con una conferenza stampa nel mese di Novembre nella Sala Polifunzionale presso l'Aula Consiliare del Comune di Monserrato, a cui sono stati invitati tutti i dirigenti scolastici e i docenti delle scuole materne, primarie, secondarie e superiori dei tre Comuni e alla presenza dei Sindaci, degli Assessori, del Presidente di Campidano Ambiente e del personale tecnico specializzato.

Obiettivo del progetto di educazione ambientale è stato quello di motivare i giovani ad assumere comportamenti corretti nei riguardi delle risorse della terra, trasferendo le buone pratiche all'interno dei contesti familiari. “*Master Green*” ha lo scopo di collegare il mondo scolastico al tema dello spreco alimentare. Il progetto offre l'opportunità di avvicinarsi alla natura come prima fonte di apprendimento del ciclo vitale da imitare per un uso e consumo responsabile delle risorse disponibili da salvaguardare per il futuro.

Una nuova avventura per esplorare lo straordinario mondo del riciclo della materia organica destinata a trasformarsi in fertilizzante naturale. Maggiore conoscenza sul corretto conferimento dei rifiuti organici da riciclare e ulteriore consapevolezza sulle importanti finalità da perseguire insieme: l'attività educativa si struttura in due percorsi dedicati, rispettivamente, alla scuola dell'infanzia e alle scuole primarie e secondarie.

Le scuole partecipanti in totale sono state: dieci scuole di Monserrato, sette scuole di Selargius e due scuole di Sinnai, di seguito in tabella le scuole sono ripartite per grado:

RIEPILOGO PARTECIPANTI PROGETTO DIDATTICO			
"Master@Green" A.S. 2016/2017			
CAMPIDANO	Scuole aderenti	Classi coinvolte	Allievi coinvolti
Infanzia	10	31	660
Primarie	7	38	776
Secondarie I Grado	2	4	79
Secondarie II Grado	0	0	0
TOTALI	19	73	1515

Il sito internet della Società www.campidanoambiente.it, è aggiornato nelle parti relative a news e contatore dei rifiuti, nell'ottica del miglioramento continuo e dello stretto rapporto di trasparenza con i Cittadini.

Inoltre, la pagina dedicata *Trasparenza* è adeguata alla normativa vigente per le società partecipate da Enti pubblici (D. Lgs. n°33 del 14 Marzo 2013 Art.22), con i dati caratteristici aziendali di libera consultazione.

Nell'anno 2017 è stato realizzato un nuovo calendario, personalizzato per i tre Comuni, indicante le giornate di raccolta, le modalità di conferimento delle differenti frazioni di materiali valorizzabili e non (umido, vetro, carta, plastica, umido e secco residuo), contenute nella guida pratica.

La distribuzione è avvenuta in modo capillare a tutte le utenze sul territorio, con l'inserimento del calendario nelle cassette postali.

CERTIFICAZIONI AZIENDALI

Nel corso dell'anno si è provveduto a verificare e osservare le modalità operative in coerenza con le certificazioni già ottenute ai sensi del sistema di gestione qualità UNI EN ISO 9001:2008 e del sistema di gestione ambientale UNI EN ISO 14001:2004.

In particolare, nel mese di Giugno sono state fatte le verifiche ispettive ad opera dell'Ente di parte terza, il Kiwa Cermet accreditato Accredia, del sistema di gestione integrato con le verifiche di sorveglianza intermedie annuali secondo la UNI EN ISO 9001:2008 e la UNI EN ISO 14001:2004, che hanno avuto anche quest'anno un esito positivo nell'ottica aziendale del miglioramento continuo.

L'Ente di parte terza, ci aveva incoraggiato al passaggio del nostro Sistema alle norme di nuova edizione anno 2015, entro Settembre 2018, per evitare di perdere le certificazioni in essere, ed in tal senso si è operato.

RISULTATI DELLE RACCOLTE DIFFERENZIATE

E' possibile ormai affermare che gli utenti dei tre Comuni dopo la positiva risposta iniziale hanno radicato le loro abitudini e i comportamenti quotidiani alle ormai consolidate modalità di raccolta, così come si è riscontrato nell'atteggiamento del nostro personale il quale ormai ha rodato modalità e tempistica nelle attività di raccolta quotidiana.

Tale sintonizzazione nei comportamenti degli utenti e alle modalità di servizio ha fatto sì che le percentuali di raccolta differenziata registrate nel corso dell'anno hanno confermato buoni livelli sia rispetto ai valori Regionali che Nazionali.

Il quantitativo totale di rifiuti raccolti e trasportati durante l'anno 2017 dalla Società è stato pari a Kg 24.278.015, di cui rifiuti differenziati Kg 17.010.125 e materiale indifferenziato Kg 7.267.890; tanto ha permesso di raggiungere una percentuale di raccolta differenziata su base annua complessiva pari al 70,02%, facendo registrare un incremento di 1,22 punti percentuali rispetto all'anno 2016.

Contatore rifiuti raccolta differenziata 2017			
Monserato			
	Peso[Kg]		Peso[Kg]
CARTA E CARTONE	873.250		
PLASTICA	448.380	TOTALE	6.764.418
VETRO E LATTINE	611.460	R.D.	4.978.768
METALLI	2.800	INDIFF.	1.785.650
RAEE	40.965	R.D.% 2017	73,60%
R.U.P.	2.350		
UMIDO	2.897.480		
Selargius			
	Peso[Kg]		Peso[Kg]
CARTA E CARTONE	1.301.080		
PLASTICA	572.160	TOTALE	10.549.689
VETRO E LATTINE	929.700	R.D.	7.422.369
METALLI	6.600	INDIFF.	3.127.320
RAEE	90.570	R.D.% 2017	70,35%
R.U.P.	6.640		
UMIDO	3.923.290		
Sinnai			
	Peso[Kg]		Peso[Kg]
CARTA E CARTONE	690.630		
PLASTICA	364.350	TOTALE	6.963.908
VETRO E LATTINE	673.060	R.D.	4.608.988
METALLI	14.240	INDIFF.	2.354.920
RAEE	78.610	R.D.% 2017	66,12%
R.U.P.	2.020		
UMIDO	2.428.790		
Percentuale di raccolta differenziata calcolata secondo Del. Reg. n°23/8 del 09.05.2017			

Nell'ultima colonna della tabella vengono riportate per Comune le percentuali di raccolta differenziata annuale complessiva.

Dalla tabella si evince come, i valori di raccolta differenziata registrati nel corso dell'anno siano del tutto incoraggianti; l'andamento complessivo è migliorato rispetto all'anno precedente, ma non tutti i Comuni hanno raggiunto l'ambiziosa soglia del 70%, come previsto da indicazioni Regionali. Il Comune di Sinnai infatti si attesta al 66% circa, mentre i Comuni di Monserrato e Selargius accedono al sistema delle premialità Regionali che consentono economie nei costi di conferimento e quindi nei bilanci Comunali. E' incoraggiante evidenziare che il Comune di Selargius, grazie alle sinergie tra i tecnici, gli operatori e la polizia locale sia riuscito a recuperare nel giro di due mesi, quasi quattro punti percentuali che gli hanno permesso di conseguire nell'anno 2017 l'attestazione per accedere alle premialità.

SITO INTERNET

Il sito internet della Società www.campidanoambiente.it, è stato aggiornato nelle parti relative a news e contatore dei rifiuti, nell'ottica del miglioramento continuo e dello stretto rapporto di trasparenza con i Cittadini.

Nella sezione News è possibile ritrovare le ultime informazioni, le campagne di comunicazione e gli avvisi per gli utenti.

Il Contatore rifiuti raccolta differenziata riporta invece, per i tre Comuni, i rifiuti da raccolta differenziata totali dell'anno e la percentuale calcolata secondo le indicazioni Regionali. Una importante novità riguarda inoltre la creazione della sezione dedicata alle indicazioni sul modo corretto di separazione dei rifiuti. Inoltre, il sito è stato adeguato alla normativa

vigente in tema di trasparenza, richiesta alle società partecipate da Enti pubblici (D. Lgs. n°33 del 14 Marzo 2013 Art.22), riportando una serie di dati caratteristici aziendali di libera consultazione.

ISOLE ECOLOGICHE

Quanto al Centro di Raccolta della frazione di Sinnai (Solanas) per il quale si era provveduto all'acquisto del terreno su cui effettuare la costruzione dello stesso, furono inviate n. 3 richieste di offerta per la sua costruzione ad altrettante ditte, a cui però rispose solo una ditta, alla quale è stato dato incarico per la realizzazione; al momento si è in attesa del completamento dell'iter autorizzativo di competenza Regionale previsto dalla normativa vigente.

Quanto all'isola ecologica / Ecocentro previsto per il Comune di Monserrato, nonostante la società abbia da sempre sollecitato l'Ente per quanto di competenza, affinché fosse individuata e/o indicata un'area su cui poter realizzare la struttura, in conformità con la strumentazione urbanistica vigente, al 31.12.2017 la società, non è stata messa nelle condizioni di poter avviare i lavori. Com'è noto, inoltre la divergenza interpretativa sulla titolarità dell'opera (se di proprietà dell'Ente o della Società) aveva già rappresentato un ulteriore ostacolo; questo Consiglio di Amministrazione nell'intento di adempiere comunque agli impegni contrattuali assunti, ha riconfermato da subito la disponibilità della Società a realizzare l'opera su un'area da indicarsi da parte dell'Amministrazione Comunale, rimandando ad un momento successivo la definizione relativa alla titolarità, ma all'indomani dell'insediamento avvenuto nel Giugno 2017 il Comune di Monserrato notificava la Determinazione dirigenziale n° 559 di applicazione

della penale per mancata apertura dell'Ecocentro; atto impugnato dalla società e tutt'ora oggetto della controversia in essere con l'Ente.

Revisione Prezzi

Sul fronte dell'applicazione della clausola contrattuale relativa all'istituto della revisione prezzi si era aperta già in passato, una discussione con i tre Comuni relativamente all'applicabilità o meno della riduzione dell'IRAP sul costo del personale, ridotta del 70%, così come prevista dalla normativa Regionale per il 2014; condizione questa, comunque non prevista contrattualmente, in quanto, il sistema revisionale del canone riportato all'Art. 14 dei contratti di servizio prevede che per la rivalutazione della componente del canone riferita al costo del personale, venga messo a confronto il costo relativo ai dipendenti di 3° livello così come indicato nelle tabelle FISE e pubblicate sul GURI; in tal senso la società ha ritenuto di operare.

A tal riguardo, la società ha inoltrato ai tre Comuni serviti, specifiche richieste di riconoscimento della revisione dei prezzi calcolata secondo le pattuizioni contrattuali, con il calcolo dei relativi conguagli per gli anni passati.

Si fa presente che nella redazione del bilancio di esercizio 2017, sono stati rilevati, tra i ricavi, gli importi delle revisioni relativi al corrente esercizio per €. 69.124,24, ed appostati in una riserva straordinaria del patrimonio netto (che passa da €. 1.070.883,00 dell'esercizio 2016, ad €. 1.201.987,00 dell'esercizio 2017), gli importi delle revisioni relativi agli anni precedenti, per €. 524.772,01.

E' utile richiamare alla attenzione dei Sigg.ri Soci che il ritardato riconoscimento dei suddetti importi potrebbe determinare alla società una grave crisi di liquidità, con conseguente impossibilità di far fronte agli impegni finanziari.

Ulteriori informative

Informativa relativa alle operazioni con parti correlate

In ossequio a quanto previsto dall'art. 2435bis Cod. Civ., si fa presente che la società intrattiene rapporti contrattuali quasi esclusivamente con i Comuni Soci di Monserrato, Selargius e Sinnai, nonché rapporti commerciali con il socio Gesenu S.p.A. per mezzo della sua controllata G.S.A. s.r.l.

Informativa ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice Civile

La società non pone in essere operazioni finanziarie in senso stretto in quanto opera un'attività di Gestione di Servizi di Igiene Ambientale.

Più precisamente, si segnala che la quasi totalità dei servizi resi dalla società sono operati con accredito diretto sul conto corrente dedicato intrattenuto con il Banco di Sardegna e non esiste un rischio di credito insito nell'attività caratteristica societaria, fatta eccezione per i crediti vantati verso il Comune di Monserrato, come appresso specificato.

Rischio di liquidità:

La liquidità sociale, come già evidenziato, è influenzata negativamente dalle trattenute sin qui operate dal Comune di Monserrato, a seguito delle determinazioni dirigenziali n° 559 e 1013 del 2017 con le quali rispettivamente: a) è stata applicata una penale per mancata apertura

dell'Ecocentro, e b) è stata richiesta la restituzione delle somme corrisposte negli anni dal Comune alla società, inerenti la mancata costruzione e la relativa mancata gestione dell'ecocentro che la società avrebbe dovuto realizzare nel Comune di Monserrato. Tanto ha reso necessario per la società richiedere al Banco di Sardegna, una dilazione in nove rate mensili della ultima rata del mutuo (in scadenza al 31.03.2018) contratto nel 2008 per l'acquisto dei mezzi e delle attrezzature necessarie per eseguire i servizi relativi ai contratti stipulati con i Comuni di Monserrato, Selargius e Sinnai. Ulteriore effetto negativo sulla liquidità, come già evidenziato, potrebbe derivare dal ritardato pagamento degli importi richiesti a titolo di revisioni del canone .

Rischio di mercato:

La società non presenta rischi particolari inerenti il mercato: tali rischi sono insiti nella crisi strutturale dell'economia e non della società.

ULTERIORE INFORMATIVE

Documento Programmatico sulla Sicurezza

Nel rispetto di quanto previsto al punto 19 del Disciplinare tecnico del decreto Legislativo 196/2003 "Testo Unico sulla Privacy", la società ha definito le seguenti procedure aziendali:

- Trattamento dei dati sensibili e non;
- Individuazione dei compiti e delle responsabilità dei soggetti coinvolti nel trattamento;
- Definizione dei rischi e individuazione delle misure finalizzate al loro trattamento;
- Formazione dei soggetti coinvolti.

Fatti di rilievo nel 2018

Adeguamento al Regolamento Europeo 679/2016

Dovendo procedere ad adeguare la società al regolamento Europeo di cui sopra, è stato dato incarico di consulenza ad un professionista Green Share Srl, al fine di predisporre quanto necessario per l'adeguamento al GDPR, in funzione della specifica realtà aziendale; inoltre si è ritenuto opportuno procedere alla revisione e/o adeguamento del regolamento per l'utilizzo dei sistemi informatici aziendali che tenga conto sia del GDPR e sia del decreto ancora in corso di approvazione.

Il Consiglio di Amministrazione della società, nella seduta del 18 gennaio 2018 ha approvato il "Piano triennale 2018 – 2020, di prevenzione della corruzione – *Linee di condotta in tema di anticorruzione*", predisposto per competenza ed in ottemperanza a quanto previsto dalla vigente normativa in materia di Anticorruzione, dal Responsabile della prevenzione della corruzione della Società, Sig. Gianluigi Pani, essendo scaduto al 31.12.2017, il piano del precedente triennio.

Nel mese di Gennaio 2018 è stato affidato l'incarico al Legale per proporre ricorso avverso l'accertamento, pervenuto nel mese di dicembre 2017, relativo alle imposte del 2012. Non si è ritenuto di dover appostare in bilancio alcuna somma, stante il parere ottenuto dal Legale stesso, il quale ritiene che quanto contestato sia carente di presupposti.

In data 7 marzo è stato conferito incarico al Legale di fiducia per l'attività difensiva della società nell'ambito del procedimento n° 12040/15, notificato alla società in data 31.01.2018 inerente un presupposto illecito amministrativo derivante da un infortunio occorso ad un dipendente nel mese

di marzo 2014 pertanto è stata accantonata la somma di € 45.000,00 per la causa in corso, detto importo è stato valutato sulla base del parere ricevuto dall'Avv. Aste, nel quale evidenzia che la sanzione, che potrebbe essere inflitta alla società per un eventuale rilevazione di illecito, sarebbe pari al minimo edittale di € 64.500,00, ma che potrebbe essere ridotta dalla metà ai 2/3, avendo la società, tramite la società assicuratrice, provveduto all'integrale risarcimento del danno al dipendente ed ad essersi nel contempo dotata di un modello organizzativo idoneo a prevenire reati della stessa specie di quello verificatosi.

Nel primo trimestre del 2018 abbiamo registrato delle ottime percentuali di raccolta differenziata, riportate nella seguente tabella:

Monserato	2017	2018	Incremento
Gennaio	73,84%	76,89%	3,05%
Febbraio	75,90%	77,20%	1,30%
Marzo	78,35%	77,98%	-0,37%
I TRIM	78,05%	77,40%	-0,65%
Selargius	2017	2018	Incremento
Gennaio	68,32%	80,07%	11,75%
Febbraio	67,84%	79,72%	11,88%
Marzo	70,76%	81,25%	10,49%
I TRIM	68,03%	80,40%	12,37%
Sinnai	2017	2018	Incremento
Gennaio	69,52%	67,17%	-2,35%
Febbraio	69,66%	68,60%	-1,06%
Marzo	68,94%	65,05%	-3,89%

I TRIM	69,65%	66,90%	-2,75%
--------	--------	--------	--------

Dall'analisi dei valori, si evince che il Comune di Selargius, ha mantenuto anche in questi primi mesi dell'anno, un ottimo incremento, pari a dodici punti percentuali, addirittura superando l'80% di valore di raccolta differenziata.

Invece, risulta da tenere sotto controllo la situazione del Comune di Sinnai, con cui si dovrebbe dialogare sinergicamente per intervenire nel controllo della frazione del secco residuo, così come accaduto in autunno nel Comune di Selargius per fare un ulteriore passo in avanti per cercare di attestarsi sul valore soglia del 70% richiesto dalla Regione.

Infine, per quanto riguarda le Certificazioni Aziendali, così come suggeritoci dall'Ente di parte terza durante le verifiche di sorveglianza, dal mese di Marzo stiamo provvedendo alle modifiche, alle integrazioni e alle rimodulazioni del nostro Sistema di Gestione Integrato per il passaggio alle norme di nuova edizione UNI EN ISO 9001:2015 e del sistema di gestione ambientale UNI EN ISO 14001:2015 e i primi giorni del mese di Giugno avremo le verifiche ispettive di parte terza con gli ispettori del Kiwa Cermet accreditato Accredia, nostro ente di certificazione che ci auspichiamo portino all'emissione delle nuove attestazioni.

Oltre a quanto detto non vi sono per il momento da segnalare altri fatti degni di rilievo. Vi invitiamo pertanto ad approvare il bilancio così come da noi predisposto.

Selargius, lì

Per il Consiglio di Amministrazione

(Il Presidente)

Sandro Serreli